Organisé avec le soutien de AG2R LA MONDIALE

PROGRAMME DE LA MATINÉE

10h00 — **Impacts de la crise de la Covid-19 et plan de relance** : où en sont les entreprises de l'ESS ?
avec **Hugues VIDOR**, Président de l'UDES

10h15 — **Difficultés rencontrées, mesures de soutien, besoins pour pérenniser les activités** : parole aux employeurs associatifs
avec **Sébastien DARRIGRAND**, Directeur général de l'UDES

10h40 — **Quelles réponses des pouvoirs publics ?** Les dispositifs de soutien mobilisables par le monde associatif
avec **Pierre-Alain SARTHOU**, Directeur adjoint de la Secrétaire d'État chargée de l'Économie sociale, solidaire et responsable et **Domitille DEMARTIAL**, Responsable du service Connexion et Développement Commercial de France Active

11h20 — **La crise invite-t-elle les associations à repenser leurs modèles socio-économiques ?**
avec **Eve DURQUETY**, Responsable du développement, secteur économie sociale et solidaire à KPMG

11h55 — Mot de la fin

UNION DES EMPLOYEURS DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

LABEL DIVERSITÉ
AFNOR CERTIFICATION
www.afnor.org

IMPACTS DE LA CRISE DE LA COVID-19 ET PLAN DE RELANCE : OÙ EN SONT LES ENTREPRISES DE L'ESS ?

Wébinaire du 15.12.2020 dédié aux associations employeuses à l'heure de la crise Covid-19

AG2R LA MONDIALE

LE ROLE DE L'UDES DANS LA CRISE

- Faciliter les remontées d'informations via des études, des point réguliers avec les secteurs en difficultés tant au niveau national que régional
- Participation aux cellules de crise pour faire remonter les difficultés et résoudre les problèmes
  - Avec le Secrétariat d'Etat à l'ESS et Olivia Grégoire
  - Avec le Secrétariat d'Etat à l'engagement et la jeunesse et Sarah El Hairy
  - Avec Bruno Le Maire et l'ensemble des fédérations professionnelles
  - Avec les préfets de régions et les conseils régionaux
- Mobilisation des élus
  - Parlementaires
  - Membres du gouvernement
  - Représentants des régions et des départements
- Participation aux comités de suivi du plan de relance
  - Sous l'égide du Premier ministre et des préfets de région

UNION DES EMPLOYEURS DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

LABEL DIVERSITÉ
AFNOR CERTIFICATION
www.afnor.org

DIFFICULTÉS RENCONTRÉES, MESURES DE SOUTIEN, BESOINS POUR PÉRENNISER LES ACTIVITÉS : PAROLE AUX EMPLOYEURS ASSOCIATIFS

Wébinaire du 15.12.2020 dédié aux associations employeuses à l'heure de la crise Covid-19

AG2R LA MONDIALE

DES SECTEURS A L'ARRET

Culture

La plupart des **associations culturelles à l'arrêt** : plan de soutien gouvernemental

Nécessité de relancer la demande.

Retombées économiques des événements culturels annulés/reportés vont impacter l'économie des territoires de manière générale sur 2020 et 2021.

Sport

Ensemble des activités à l'arrêt sur la partie sport associatif et fédéral.

Modèle économique impacté jusque juin 2021 : plan de relance de 400 M€ pour éviter les faillites intégrant un Pass'sport permettant la prise en charge partielle du coût de la licence.

DES SECTEURS EN REPRISE PARTIELLE D'ACTIVITE

Education populaire et animation

Baisse des adhésions de l'ordre de 25 à 30% et fonds de soutien de 30 M€ aux colonies arrivé un peu tard

Prêts à taux zéro ou PGE ne correspondent pas aux besoins, dispositifs d'avance de trésorerie bienvenus

Fonds de solidarité peu mobilisé, les canaux de diffusion ne sont pas ceux habituels des associations

Tourisme social et familial

50% de l'activité touchée.

De nombreuses **liquidations à prévoir notamment dans le secteur du tourisme adapté**.

Problème saison d'hiver en raison des fermetures d'une grosse partie de l'activité des stations

Aides de l'Etat bien utilisées mais insuffisantes.

DES SECTEURS EN CONTINUITE D'ACTIVITE

Difficultés communes :

Problème d'attractivité / Métiers en tension /Problème de recrutement

Difficultés dans le versement de la prime au personnel

Manque de cohérence entre ministères (santé, éducation nationale) mais aussi entre Etat et départements

- Gestion des ouvertures des établissements, des visites en Ehpad, télétravail …

Ségur de la santé : le compte n'y est pas !

Médico-social

Aide à domicile

60% des salaires en dessous du SMIC

- Avenant négocié par la branche et prévoyant une augmentation de 15% soit 500 M€ toujours pas étendu.

LES ATTENTES DES EMPLOYEURS ASSOCIATIFS

- **Un plan de relance par la demande à l'image du « pass-sport » dans l'éducation populaire et les loisirs**
- **Une prolongation du chômage partiel au moins jusqu'au 31 janvier 2020**
- **Un renforcement des solutions de prêts en quasi fonds propres au-delà des prêts et du fonds de solidarité qui ne sont pas toujours adaptés**
- **Un accompagnement et une ingénierie sur la levée de fonds et la gestion de projets**
- **La mise en place d'un fonds de compensation de la perte d'activité pour le sport les activité de loisirs**
- **La mise à jour pour 2021 de la circulaire du Premier ministre sur le versement des dotations et subventions aux associations.**
- **La prise en charge par l'Etat des surcoûts COVID sur les EPI.**
- **Un fonds de soutien d'urgence pour accompagner les ESAT**

UNION DES EMPLOYEURS DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

LABEL DIVERSITÉ
AFNOR CERTIFICATION
www.afnor.org

QUELLES RÉPONSES DES POUVOIRS PUBLICS ? LES DISPOSITIFS DE SOUTIEN MOBILISABLES PAR LE MONDE ASSOCIATIF

Wébinaire du 15.12.2020 dédié aux associations employeuses à l'heure de la crise Covid-19

AG2R LA MONDIALE

LES DISPOSITIFS DE SOUTIEN MOBILISABLES PAR LES ASSOCIATIONS

Prêt garanti par l'Etat et prêts directs de l'Etat

Activité partielle

Reports et exonérations de charges

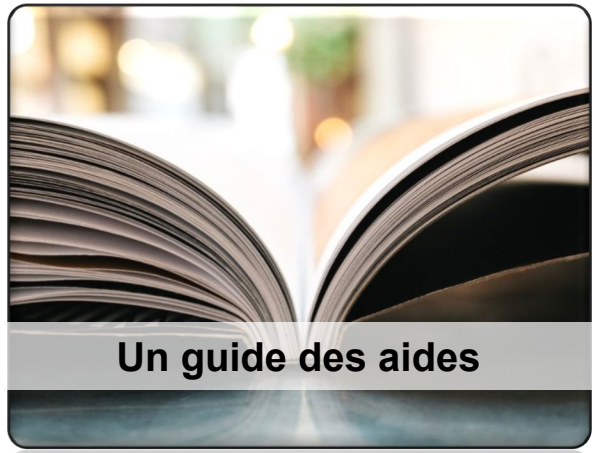
Fonds d'urgence de 30M€

Fonds de solidarité

Subvention équipement de protection

Mobilisation Bpifrance et Banque des territoires

URGENC'ESS
Le « service anti-crise » pour les entreprises de l'ESS



www.economie.gouv.fr/mesures-soutien-structures-ess

www.banquedesterritoires.fr/assistant-projet-plan-ess

infocovid.ess@cabinets.finances.gouv.fr

0806 000 245

AG2R LA MONDIALE

DES APPELS À PROJETS AU BÉNÉFICE DE L'ESS

- 15 appels à projets ont été publiés ou le seront dans les deux prochains mois et permettront de soutenir le développement de l'ESS dans tous les territoires.

- Les appels à projets ouverts :
  - Soutien aux associations de lutte contre la pauvreté
  - Soutien aux tiers-lieux « Fabriques de territoire ».
  - Le fonds Avenir Bio
  - Soutien à l'investissement et la modernisation de l'industrie

- Pour toute information complémentaire rendez-vous sur le site du ministère de l'économie, des finances et de la relance :
  - https://www.economie.gouv.fr/france-relance-les-1ers-appels-projets-ess

FRANCEACTIVE
Les entrepreneurs engagés

Une offre proposée par France Active au niveau national : le Pacte Relance

Nous guidons l'entrepreneur dans la stratégie de relance

> **Diagnostic et évaluation** de la situation économique et financière
> **Définition d'une feuille de route** à court et moyen terme
> **Mise à disposition d'outils de gestion de crise**: trésorerie, prévisionnels, et **du guide « je redresse la barre »**

Nous activons les solutions de financement nécessaires

> **Aménagements** des prêts et garanties d'emprunts bancaires
> **Prêt Relève Solidaire** pour aider à reconstituer la trésorerie. *Jusqu'à 100 000 € à taux 0.*
> **Prêts participatifs et contrats d'apports associatifs** dans le cadre d'un tour de table de relance.

Nous aidons à mobiliser le réseau

> **Orientation vers les dispositifs d'aides exceptionnels** nationaux, locaux, sectoriels.
> **Appui à l'organisation d'un tour de table financier**
> **Mobilisation d'un collectif de partenaires** pour suivre et faciliter la relance.

Retrouvez la boite à outils sur notre site :
https://www.franceactive.org/actualites/entrepreneurs-les-solutions-pour-faire-face-la-boite-a-outils-france-active/

FRANCEACTIVE
Les entrepreneurs engagés

A VOS QUESTIONS !

UNION DES EMPLOYEURS DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

LABEL DIVERSITÉ
AFNOR CERTIFICATION
www.afnor.org

LA CRISE INVITE-T-ELLE LES ASSOCIATIONS À REPENSER LEURS MODÈLES SOCIO-ÉCONOMIQUES ?

Wébinaire du 15.12.2020 dédié aux associations employeuses à l'heure de la crise Covid-19

AG2R LA MONDIALE

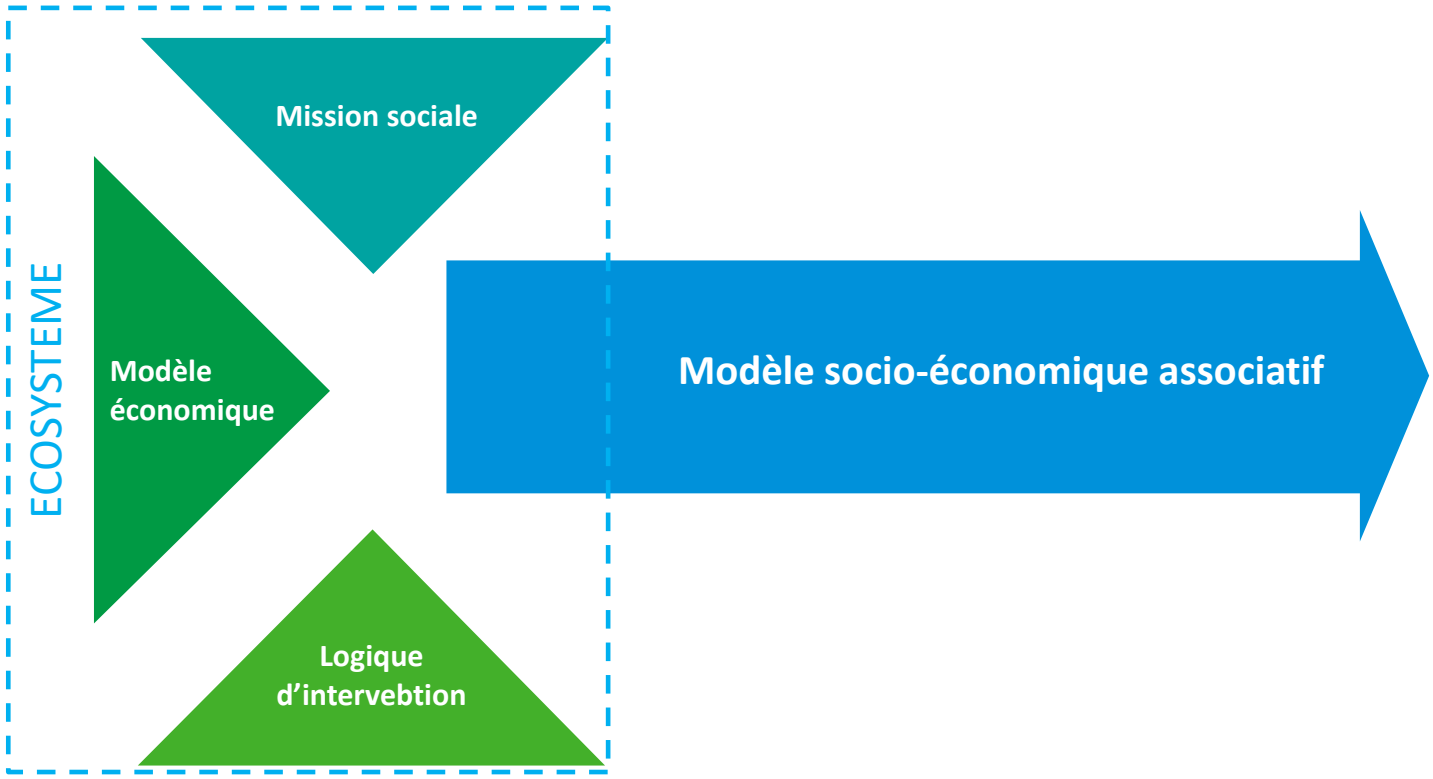
KPMG

La crise invite t-elle les associations à repenser leur modèle socio-économique ?

kpmg.fr

Modèle socio-économique des associations : de quoi parle t-on ?

« **le modèle socio-économique** » (MSE) repose sur 3 piliers :



La **mission sociale**, définie en réponse à un ou plusieurs besoins sociaux identifiés

Le **modèle économique**, définissant les ressources financières, humaines et de gestion permettant de faire vivre l'association

La logique d'intervention dont l'objet est le pilotage, l'administration et l'organisation des moyens concourant à la mise en œuvre de l'activité.

© 2020 KPMG S.A., société anonyme d'expertise comptable et de commissariat aux comptes, membre français du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais (« private company limited by guarantee »). Tous droits réservés. Le nom et le logo KPMG sont des marques utilisées sous licence par les cabinets indépendants membres de l'organisation mondiale KPMG.

La crise invite t-elle les associations à repenser leur modèle socio-économique ?

- Beaucoup de nuances selon les secteurs

- Les impacts de la crise sanitaire sur l'activité des associations*
  - 86% ont annulé les événements qu'ells avaient prévu
  - 66% ont cessé leurs activités
  - 57% ont été contraintes de revoir leur fonctionnement

- Les conséquences économiques induites**
  - Perte de revenus : 27%
  - Difficultés de trésorerie : 24%
  - Baisse des aides financières publiques : 22%
  - Baisse des aides privées : 15%

- Cela a-t-il induit des évolutions d'ordre conjoncturel ou structurel ?

© 2020 KPMG S.A., société anonyme d'expertise comptable et de commissariat aux comptes, membre français du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais (« private company limited by guarantee »). Tous droits réservés. Le nom et le logo KPMG sont des marques utilisées sous licence par les cabinets indépendants membres de l'organisation mondiale KPMG.

*Etude la France associative en mouvement
**Etude du mouvement associatif

La crise invite t-elle les associations à repenser leur modèle socio-économique ?

Mission sociale

- Mobilisation dans l'urgence
- Reconnaissance de l'utilité sociale renforcée
- Prise de conscience des nouveaux enjeux

Modèle économique

- Compensations financières par l'Etat ou autres fonds publics
- Mobilisation du chômage partiel
- Pas de substitution d'une ressource par une autre
- Interrogations pour l'avenir sur les capacités contributives non extensibles des pouvoirs publics

Logique d'intervention

- Elan de solidarité et de coopération entre associations
- Dialogue renforcé
- Accélération du changement de logiques d'intervention

© 2020 KPMG S.A., société anonyme d'expertise comptable et de commissariat aux comptes, membre français du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais (« private company limited by guarantee »). Tous droits réservés. Le nom et le logo KPMG sont des marques utilisées sous licence par les cabinets indépendants membres de l'organisation mondiale KPMG.

3 tendances de fond émergent

Transformation numérique

Société du « care »

Transition écologique

© 2020 KPMG S.A., société anonyme d'expertise comptable et de commissariat aux comptes, membre français de l'organisation mondiale KPMG constituée de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais (« private company limited by guarantee »). Tous droits réservés. Le nom et le logo KPMG sont des marques utilisées sous licence par les cabinets indépendants membres de l'organisation mondiale KPMG.

Crise sanitaire et transformation numérique des associations

- Fracture numérique des associations : une réalité
- Montée en compétences
- Meilleure communication
- Gestion dématérialisée

- 71% des associations possèdent un site internet
- 90% estiment que le numérique a un impact positif dans le partage d'information

(Solidatech et Recherches & Solidarités ; La place du numérique dans le projet associatif ; Rapport d'étude, 2019).

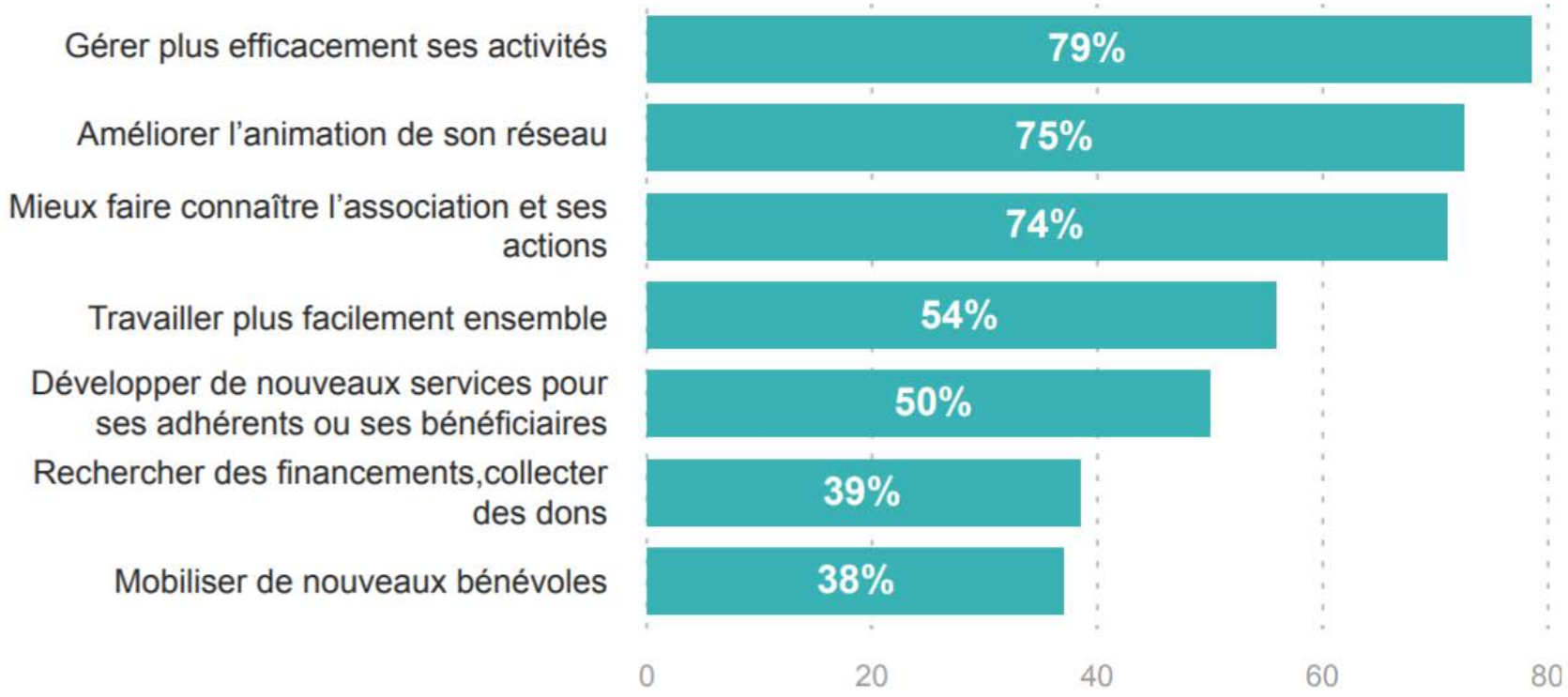
OPPORTUNITES

- Collecter des dons
- Valoriser et distribuer ses produits
- Lien social/ communautés
- Télé assistance

© 2020 KPMG S.A., société anonyme d'expertise comptable et de commissariat aux comptes, membre français du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais (« private company limited by guarantee »). Tous droits réservés. Le nom et le logo KPMG sont des marques utilisées sous licence par les cabinets indépendants membres de l'organisation mondiale KPMG.

Crise sanitaire et transformation numérique des associations

GRAPHIQUE 10 - D'après vous, les objectifs poursuivis par votre association sur l'utilisation du numérique sont-ils atteints ?



Sources : Enquête Opinion des Responsables Associatifs 2019. Lecture : 79% des associations qui s'appuient sur le numérique pour gérer plus efficacement leurs activités estiment que cet objectif est tout à fait ou plutôt atteint.

KPMG
affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais (« private company limited by guarantee »). Tous droits réservés. Le nom et le logo KPMG sont des marques utilisées sous licence par les cabinets indépendants membres de l'organisation mondiale KPMG.

Crise sanitaire et société du care : des solutions à construire

- Besoins sociaux croissants : précarité, vieillissement, …
- Enseignement de la crise : construire une société du care qui réhabilite le soin et le souci de l'autre
- Tensions fortes sur les finances publiques des départements : RSA,…
- Solidarité nationale : socle premier de la protection sociale
- Autres formes de solidarité et de prise en charge à imaginer
- Mutualisation ? Coopération ? Alliances stratégiques ? ESSisation ?

© 2020 KPMG S.A., société anonyme d'expertise comptable et de commissariat aux comptes, membre français du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais (« private company limited by guarantee »). Tous droits réservés. Le nom et le logo KPMG sont des marques utilisées sous licence par les cabinets indépendants membres de l'organisation mondiale KPMG.

Associations et transition écologique : une opportunité

- Enseignements de la crise : souveraineté alimentaire, circuits courts, frugalité,…
- Nécessité d'œuvrer collectivement à un modèle de société plus résilient, solidaire et frugal
- Quelles opportunités pour le secteur associatif ?
  - Initiative citoyennes autour de la production d'énergie
  - Économie circulaire
  - Économie du partage
  - …
- Appel à manifestation d'intérêts lancé par l'ADEME

Source : ADEME

© 2020 KPMG S.A., société anonyme d'expertise comptable et de commissariat aux comptes, membre français du réseau KPMG constitué de cabinets indé
affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais (« private company limited by guarantee »). Tous droits réservés. Le nom et le logo KPM
marques utilisées sous licence par les cabinets indépendants membres de l'organisation mondiale KPMG.

A VOS QUESTIONS !

Organisé avec le soutien de AG2R LA MONDIALE